Lean Professional Program



Istituto
Lean
Management



Lean
Global
Network

Lean Professional Program

Il nostro percorso più alto, dedicato a manager e agenti del cambiamento.

↘ Per le **organizzazioni che vogliono migliorare la propria competitività** formando figure in grado di ipotizzare, pianificare, gestire e realizzare la trasformazione dell'intera azienda.

↘ Per chi vuole **portare la propria competenza al livello più avanzato**, con un programma che riunisce le **migliori best practices** a livello mondiale.

Istituto Lean Management

Lean Global Network

Obiettivi

Lean Professional Program

64 ore di formazione

Aiutare le organizzazioni ad **affrontare con successo le loro sfide di business** attraverso la formazione di manager e agenti del cambiamento capaci di **rendere l'intera organizzazione adattiva** e capace di **seguire con la massima efficienza la variabilità** generate dal mercato.

Aiutare i partecipanti a sviluppare le conoscenze e le competenze necessarie per **contribuire alla definizione della strategia aziendale** e da questa definire, ipotizzare e gestire **progetti di miglioramento che abbraccino l'intera organizzazione**, in un continuo allineamento con la visione strategica.

Il percorso implica l'esecuzione di un **progetto di miglioramento strategico/tattico**, e a questo collegati uno o più progetti operativi, i cui benefici saranno superiori all'investimento nel percorso.

Struttura del percorso

Al termine del percorso viene rilasciato un Certificato Lean Professional riconosciuto dal Lean Global Network.

64 **Ore di formazione** in presenza

13 **Moduli tematici**

Progetto di trasformazione nel proprio ambiente di lavoro da sviluppare con il

Metodo A3

Sessioni di **Gemba Walk** guidate nelle aziende dei partecipanti

1 +

progetti collegati al progetto principale

in qualità di coach

Attività pratiche nel proprio ambiente di lavoro

Istituto Lean Management

Lean Global Network

Cosa imparerai

1. **Vedere i problemi dell'organizzazione** a tutti i livelli e tra i livelli (Gemba Walk, Lean Accounting, Value Stream Mapping di sistema).

2. Contribuire alla **definizione della strategia dell'azienda** e a dispiegarla in programmi tattico operativi (Hoshin Kanri).

3. Sviluppare collaboratori in grado di **gestire in autonomia la risoluzione di problemi** complessi (A3 e Coaching A3).

4. **Gestire le attività dei propri collaboratori in modo efficace** riducendo il tempo impiegato al "pompieraggio" liberandolo per **attività a valore** (Leader Standard Work).

5. Progettare una **entità produttiva** (manifattura/ servizi, ecc.) efficace ed efficiente (Value Stream Design).

6. Implementare un **ambiente di gestione visuale** dell'intera organizzazione.

Programma

- **13 moduli in 8 giornate** (teoria & pratica) in 5–6 mesi; tra le singole giornate previsto studio ed attività pratiche nel proprio Gemba.
- **1 Progetto di trasformazione** con A3 e coaching di collaboratori su sottoprogetti.
- **Presentazione** del progetto (A3).

Il programma include l'introduzione all'utilizzo dell'**Intelligenza Artificiale nei processi**, il suo impiego a supporto del **miglioramento continuo** e l'**impatto sulle risorse umane**.

1. **La necessità del cambiamento**
2. **L'infrastruttura Lean** – le attività a valore del Management
3. Il **True North** (Hoshin) dell'azienda
4. **Quale situazione ora** – la Diagnostica
5. **Lo sviluppo dei progetti strategici** – A3 e Coaching A3
6. **Il deployment** della strategia, l'esecuzione e il controllo – Hoshin Kanri e Obeya
7. La **comunicazione efficace**
8. Il **Leader Standard Work**
9. **Kata Improvement** e **Kata oaching**
10. L'**AI** a supporto dei processi manageriali

Istituto Lean Management

Lean Global Network



Lean Professional Program

Contattaci per informazioni.

Istituto Lean Management

Lean Global Network

info@istitutolean.it

+39 389 3143003

istitutolean.it